

STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA

2019. – 2023.

LEADER mreža Hrvatske / Kurilovac 1 / 47 280 Ozalj
www.lmh.hr / www.spotbe.com/lmh

Sadržaj:

1 Analiza stanja 4

2 Djelovanje i ključna postignuća od 2012.- 2018. 6

3 Izazovi pred udrugom 8

4 Vizija, Misija i Vrijednosti 10

5 Ciljevi strateškog plana djelovanja 2019.-2023. 11

6 Strategije djelovanja 15

7 Godišnji operativni i financijski planovi 16

8 Analiza vrednovanja i provedbe 16

Strateški plan djelovanja za razdoblje od 2019. do 2021. godine usvojen je na sjednici Upravnog odbora održanoj 05.04.2019. i Skupštine LmH, održane 17.04.2019.

Popis kratica, abecednim redom:

APPRRR – Agencija za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju Republike Hrvatske
CLLD - *Community Led Local Development*; kratica za Lokalni razvoj vođen od strane lokalne zajednice
DG – Directorate-General (Direktorat); krovna uprava programa Europske Komisije
DG Agri - Directorate-General for Agriculture and Rural Development (Direktorat za poljoprivredu i ruralni razvoj)
EGSO – Europski Socijalno Gospodarski Odbor
EHD – Evaluation HelpDesk (Europsko udruženje tehničke potpore za evaluaciju ruralnog razvoja)
EK – Europska Komisija
ELARD – European LEADER association for Rural Development (Europsko LEADER udruženje za ruralni razvoj)
ENRD - European Network for Rural Development (Europska mreža za rualni razvoj)
ESI – Europski strukturni i kohezijski fondovi
EU – Europska unija
FARNET – Fisheries Areas Network (Mreža ribarstvenih područja EU, tehnička potpora za implementaciju ribarstvene politike EU)
FLAG – Lokalna akcijska skupina u ribarstvu
HR-SLO-BiH – Hrvatska – Slovenija – Bosna i Hercegovina
LAG – Lokalna akcijska grupa
LEADER - franc. *Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale;* kratica za Veze među aktivnostima u razvoju ruralnog gospodarstva
LmH – LEADER mreža Hrvatske
M – oznaka za Mjeru Programa ruralnog razvoja 2014.-2015. i OP za pomorstvo i ribarstvo 2014.-2020.
MP - Ministarstvo poljoprivrede
MRRFEU – Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU
NZRCD – Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
OP – Operativni program
OPRR – Operativni program za pomorstvo i ribarstvo RH
PRR – Program ruralnog razvoja (Operativni program za ruralni razvoj RH)
RH – Republika Hrvatska

1 Analiza stanja

LEADER mreža Hrvatske (u daljem tekstu: **LmH**) **je nacionalna nevladina asocijacija (organizacija civilnog društva)** sa statusom udruge, **LAG-ova i potpornih organizacija/institucija isključivo iz javnog i civilnog sektora** za razvoj ruralnih područja koje djeluju na nacionalnoj razini te pružaju stručnu pomoć Lokalnim akcijskim grupama i njihovim multisektorskim razvojnim dionicima.

LmH je uzela ime prema programu LEADER[1] jer se time već u imenu željela istaknuti razvojno područje, pristup i način djelovanja.

Osnovana je na inicijativu 20 Lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova) te **7 razvojnih institucija i organizacija nacionalne razine djelovanja**, u Karlovcu, **12. travnja 2012.** godine.

LmH je, putem članstva, odmah nakon osnivanja obuhvatila svojim radom:

- prostor od 22.763 km^2 (40,2% kopnenog teritorija RH)
- na kojem živi 734.938 stanovnika (17,15% ukupnog broja st. RH)
- 179 jedinica lokalne samouprave (32% ukupnog broja JLS u RH)

...koje implementiraju LEADER pristup putem članstva u svojim LAG-vima.

Sukladno Statutu LmH, članovi LmH su isključivo pravne osobe koje u udruzi djeluju putem osobe ovlaštene za zastupanje u skupštini, a koje moraju biti ovlaštene ili imenovane od strane svog nadležnog tijela. Članovi LmH jesu i mogu postati organizacije civilnog društva registrirane kao Lokalne akcijske grupe/skupine (u svim formama – LAG, FLAG, ULAG), istraživačke i znanstvene institucije, ustanove za obrazovanje odraslih koje se bave ruralnim razvojem, te ostale neprofitne organizacije koje se bave ruralnim razvojem i djeluju na području cijele Hrvatske i šire, a registrirane su prema relevantnim zakonima. O primanju novih članova odlučuje Skupština na prijedlog Upravnog odbora LmH.

Struktura Upravog odbora LmH odgovara njezinoj svrsi djelovanja i strukturi članstva obzirom da od 13 članova njih najmanje 9 dolazi iz Lokalnih akcijskih grupa/skupina i to min. 3 iz svake povijesne regije (Slavonija, Jadranska regija i Kontinentalna Hrvatska), 1 član iz redova FLAG-ova dok drugi članovi mogu i ne moraju dolaziti iz redova javnih ustanova (2) te organizacija civilnog društva (2) nacionalne razine djelovanja.

---

[1] Provedbom reforme Zajedničke poljoprivredne politike, 1991. godine, Europska unija počela je primjenu **LEADER programa** (franc. *Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale* – veze među aktivnostima u razvoju ruralnog gospodarstva), kao krovnog sveobuhvatnog programa razvoja ruralnih područja. LEADER program odnosno **LEADER pristup razvoju ruralnih područja** je inicijativa Europske unije za potporu projektima ruralnog razvoja pokrenutih na lokalnoj razini u svrhu revitalizacije ruralnih područja i stvaranja novih radnih mjesta. LEADER program potiče ruralna područja na održivi razvoj svojih zajednica uz povećanje konkurentnosti poslovnog sektora, poticanje sudjelovanja građana u donošenju lokalnih političkih odluka, zaštitu prirodne i kulturne baštine te razvoj društvenih sadržaja u ruralnim zajednicama. Ruralne zajednice u smislu provedbe LEDAER-a ujedno su i ribarstvene lokalne zajednice.

LEADER pristup oslanja se na izradu i provedbu Lokalnih razvojnih strategija (LRS/LRSR) koje omogućuju integralnu provedbu gospodarske i socijalne kohezije a provode ih **Lokalne akcijske grupe/skupine (LAG/FLAG-ovi)** - organizacije koje pružaju direktnu potporu lokalnim razvojnim dionicima u ruralnim i ribarstvenim područjima.

U programskom razdoblju **2014.-2020., LEADER prerasta u novi razvojni program Europske unije – CLLD.** CLLD (eng. *Community Led Local Development* – lokalni razvoj vođen od strane lokalne zajednice) je mehanizam za uključivanje lokalnih razvojnih dionika i partnera, uključujući predstavnike civilnog društva, lokalne gospodarske dionike te predstavnike javnog sektora, u izradu i provedbu integrirane lokalne strategije koja pomaže njihovom području u budućem održivom razvoju. CLLD se provodi putem integeriranih i višesektorskih strategija lokalnog razvoja, dizajniranih na način da uvažavaju lokalne potrebe i potencijale te uključuju inovativne razvojne mogućnosti u lokalnom kontekstu, umrežavanje i suradnju.

LmH ima i specifičnu strukturu predsjedništva. Uz predsjednika organizacije, Skupština bira i 3 dopredsjednika koji koordiniraju rad članova u slavonskom, jadranskom i kontinentalnom dijelu Hrvatske.
Također, struktura Nadzornog odbora reflektira strukturu članstva. Po jedan član Nadzornog odbora mora biti iz svake povijesne regije kako bi se osigurala teritorijalna zastupljenost.

Ciljevi LEADER mreže Hrvatske su jačanje kapaciteta LEADER/CLLD organizacija, širenje i provedbu LEADER/CLLD pristupa, načela i metodologije u integralnom razvoju ruralnih, ribarstvenih i urbanih područja Republike Hrvatske, uz međusektorsko povezivanje, jačanje kapaciteta, razmjenu iskustava i javno zagovaranje interesa Lokalnih akcijskih grupa/skupina u svim formama[2], uz anagažman razvojnih i znanstvenih ustanova te neprofitnih organizacije koje se aktivno bave lokalnim razvojem vođenim lokalnom zajednicom i djeluju na području cijele Hrvatske i šire, a registrirane su prema relevantnim zakonima, kao i s ciljem osiguravanja sudjelovanja hrvatskih Lokalnih akcijskih grupa/skupina (u svim formama) i ostalih ruralnih dionika u nacionalnim, regionalnim i europskim ruralnim mrežama.

Svrha djelovanja LEADER mreže Hrvatske je unaprijediti sveukupni razvoj i kvalitetu života u ruralnom prostoru Hrvatske, osnažiti i povezati dionike koji djeluju u ruralnom prostoru, poticati sudjelovanje žena, mladih i svih ranjivih skupina u donošenju odluka na lokalnoj i regionalnoj razini, poticati međusektorsku suradnju, okupljati i povezivati sve dionike koji teže i djeluju u smjeru održivog i ujednačenog razvoja ruralnog prostora Hrvatske, kao i unapređivati uvjete za djelovanje članica Udruge.

Područja djelovanja LEADER mreže Hrvatske, sukladno Statutu organizacije su:

- Demokratska politička kultura: obrazovanje za demokratsko građanstvo, volonterstvo (promicanje i razvoj volonterstva), promicanje društvene solidarnosti, promicanje dobrog upravljanja, poticanje participativne demokracije/sudjelovanja građana u odlučivanju, praćenje javnih politika i javno zagovaranje, razvoj civilnoga društva, razvoj lokalne zajednice, javno informiranje i mediji (proizvodnja medijskih sadržaja, poticanje kritičke rasprave u medijima, promicanje medijske pismenosti, praćenje društvene odgovornosti medija i ostale djelatnosti javnog informiranja i medija);
- Gospodarstvo: socijalno poduzetništvo (promicanje razvoja socijalnog poduzetništva te ostale djelatnosti socijalnog poduzetništva), energetika (s naglaskom na energetsku učinkovitost i obnovljive izvore energije), industrija, inovatorstvo, poljoprivreda, trgovina, turizam, ugostiteljstvo, strukovne udruge u gospodarstvu i dr.;
- Međunarodna suradnja: razvojna suradnja (demokratska tranzicija, obrazovanje, smanjenje siromaštva, zaštita okoliša i prirode te ostale djelatnosti međunarodne razvojne suradnje);
- Obrazovanje, znanost i istraživanje:razvoj i promicanje odgoja i obrazovanja (cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih, izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje, potpora obrazovanju djece i mladih s posebnim potrebama, odgoj i obrazovanje za aktivno sudjelovanje u razvoju demokratske kulture, odgoj i obrazovanje za zaštitu i promicanje ljudskih prava, poticanje kreativnosti i stvaralaštva u odgoju i obrazovanju, odgoj i obrazovanje za zaštitu i promicanje povijesno-kulturne baštine i nacionalnog identiteta, odgoj i obrazovanje za održivi razvoj, zdrave načine života i očuvanje prirode, međunarodna suradnja i mobilnost u obrazovanju te ostale djelatnosti odgoja i obrazovanja);

[2] Forme Lokalnih akcijskih grupa/skupina su: LAG – Lokalna akcijska grupa; FLAG – Lokalna akcijska grupa/skupina u ribarstvu, ULAG – Urbana lokalna akcijska grupa.

- Održivi razvoj: razvoj ruralnih područja (edukacija za održivi razvoj ruralnih područja, planiranje razvoja ruralnih područja, LEADER/CLLD pristup razvoju ruralnih područja, ostale aktivnosti vezane za razvoj ruralnih područja, zaštita javnih dobara u ruralnim područjima te ostale djelatnosti razvoja ruralnih područja), održivi gospodarski razvoj (razvoj društvenog kapitala, održivi turizam te ostale djelatnosti održivog gospodarskog razvoja).

Ciljane skupine, s obzirom na članstvo i krajnje korisnike prema kojima je organizacija usmjerena, su: opća populacija ruralno-urbanih područja Republike Hrvatske obuhvaćena područjima LAG-ova, zatim općenito ruralno stanovništvo, s naglaskom na mlade, djecu, žene, osobe starije životne dobi te osobe u riziku od siromaštva i siromašne osobe; zatim volonteri, udruge i građanske incijative, lokalna i regionalna samouprava, poljoprivrednici i ribari, poslovne organizacije, mikro, mali i srednji poduzetnici, poslodavci te odgojno-obrazovne ustanove.

Na kraju 2018. godine, LmH članstvom uključuje 36 lokalnih akcijskih grupa/skupina (34 LAG-a i 2 FLAG-a) te 10 uglednih nacionalnih stručno-znanstvenih istitucija i organizacija. 35 lokalnih akcijskih grupa/skupina odobreno je za provedbu LEDAER/CLLD-a u okviru oba operativna programa putem kojih se isti provodi u Republici Hrvatskoj u programskom razdoblju 2014.-2020.

LEADER mreža Hrvatske, putem Lokalnih akcijskih grupa/skupina koje okuplja, **krajem 2018. godine obuhvaća**:

- 1.660.282 stanovnika (38,7% ukupnog stanovništva RH)
- 30.247,49 km^2 (53,45% kopnenog teritorija RH)
- 329 jedinica lokalne samouprave (59,28% JLS u RH, od kojih 71 grad ili 60,28% gradova u RH; 258 općine ili 60,28% općina u RH, odnosno 4.022 naselja ili 61,47% naselja RH), na
- području od 30.247,49 km^2 (53,45% kopnenene površine RH)

S obzirom na činjenicu kako je LEADER mreža Hrvatske u proteklih šest godina od svog osnutka, postigla iznimno značajne rezultate te postala ključni razvojni dionik i konzultativna organizacija nacionalnih tijela zaduženih za razvoj ruralnih/ribarstvenih područja i jačanje ruralno-urbanih veza, ali i organizacija civilnog društva i njihovih razvojnih dionika koji su nositelji ruralnog razvoja, ovaj Strateški plan djelovanja za buduće petogodišnje razdoblje 2019.-2023. temeljiti će se na dosadašnjim postignućima.
LmH svjesna je brojnih problema s kojima se suočavaju razvojni dionici ruralnih/ribarstvenih područja a posebno je svjesna potrebe za jačanjem ljudskih i financijskih kapaciteta s naglaskom na razvoj lokalnih akcijskih grupa/skupina kao koordinacijskih organizacija razvoja svojih lokalnih zajednica.

2 Djelovanje i ključna postignuća od 2012.- 2018.

Dosadašnje razdoblje djelovanja LmH obilježeno je formiranjem jedinstvenog načina rada i potpore svojim članicama za što ne postoji usporedni primjer na razini drugih zamalja EU i drugim zemljama okruženja. LmH je jedina mrežna organizacija koja pruža izravnu tehničku potporu u svakodnevnom radu svojih članova i njihovih razvojnih dionika, ICT alatima, usmenim i pisanim putem.
LmH je, u stalnoj suradnji s Ministarstvom poljoprivrede kao Upravljačkim tijelom Programa ruralnog razvoja i Operativnog programa za pomorstvo i ribarstvo (u daljnjem tekstu: MP) i Agencijom za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju, kao provedbenim tijelom (u daljnjem tekstu: APPRRR), ali i s drugim tijelima nadležnim za razvoj lokalnih zajednica, uspjela ostvariti prvu

implementaciju LEADER/CLLD pristupa (počevši od potencijalnog izostanka provedbe u okviru IPARD programa, do pripreme okvira i implementacije Mjere 202; zatim pripreme regulatornog i provedbenog okvira za LEADER/CLLD u ruralnom razvoju i ribarstvu do njegove implementacije).

U razdoblju od 2012 do kraja 2018. godine istaknuti ćemo samo najznačajnija postignuća LmH koje je provela u intenzivnoj suradnji s tijelima naležnim za provedbu lokalnog razvoja vođenog lokalnom zajednicom:

- Priprema i implementacija metodologije za izradu LRS/LRSR u okviru Mjere 202 IPARD programa
- Priprema i donošenje regulatornog okvira za provedbu Mjere 202 IPARD programa
- Izuzimanje LAG-ova iz sustava PDV-a u predpristupnom razdoblju
- Razvoj i implementacija alata za predfinanciranje aktivnosti LAG-ova i implementacije odobrenih LRS u predpristupnom i razdoblju članstva u EU (program Europa Plus, NZRCD; kreditna linija ZEF-a; senzibilizacija drugih financijskih institucija za odobrenje financijskih sredstava za rad lokalnih akcijskih grupa/skupina)
- Priprema i donošenje regulatornog okvira i metodologiju provedbe podmjere 501 za rad nacionalne MRR u okviru IPARD programa
- Sudjelovanje u tijelima za izradu, vrednovanje i praćenje PRR te OPPR kao i pripremu nacionalnih višegodišnjih razvojnih strategija poljoprivrede, ruralnog razvoja i ribarstva; putem širokog članstva, sudjelovanje u programiranju i praćenju implementacije svih OP-a za provedbu ESI fondova u ovom i narednom programskom razdoblju
- Priprema i donošenje regulatornog okvira za pripremnu potporu, izradu LRS[3] i LRSR[4] u okviru PRR[5] i OPPR[6] (implementacija Europskih strukturnih i investicijskih fondova, ESI fondovi)
- Priprema i definiranje metodologije izrade LRS/LRSR u okviru PRR i OPPR 2014.-2020.
- Priprema i donošenje regulatornog okvira za implementaciju odobrenih LRS i LRSR i rada lokalnih akcijskih grupa/skupina;
- Uspostava sustava ujednačavanja rada lokalnih akcijskih grupa/skupina te implementacijskog okvira (do razine definirane OP-ima)
- Priprema i donošenje regulatornog okvira za rad nacionalne Mreže za ruralni razvoj sukladno Smjernicama EU, u okviru PRR; prva javna implementacija Akcijskog plana Mreže putem projekata članova sufinanciranim sredstvima tehničke pomoći iz podmjere 20.2 PRR
- Više od pedeset radionica LmH za LAG-ove, FLAG-ove te njihove i druge multisektorske dionike lokalnog razvoja i donositelje odluka na području Republike Hrvatske i inozemstvu; intenzivan rad na ljačanju ljudskih kapaciteta za implementaciju LEADER/CLLD pristupa
- Pružanje tehničke potpore i posebnih zadaća u teritorijalnoj integraciji lokalnih akcijskih grupa/skupina
- Posebno pružanje ujednačene pravne pomoći lokalnim akcijskim grupama/skupinama u sustavu implementacije LEADER/CLLD-a u okviru ZPP-a i ZRP-a
- Razvijen ICT alat jedinstven na EU razini – interna društvena mreža Spotbe sa posebnim elementima informiranja i interne komunikacije članova (LMH za članove, LMH za Implementaciju LEADER/CLLD-a u okviru OPPR, pojedinačni spotovi za izravnu komunikaciju članova i ureda LmH za pružanje tehničke potpore)

[3] LRS – Lokalna razvojna strategija u ruralnom razvoju, LAG-a (PRR)
[4] LRSR – Lokalna razvojna strategija u ribarstvu, FLAG-a (OPPR)
[5] PRR – Programa ruralnog razvoja RH 2014.-2020.
[6] OPPR – Operativnog programa za pomorstvo i ribarstvo za Republiku Hrvatsku za razdoblje 2014.-2020.

- Razvijen jedinstven ICT alat za programiranje, monitoring i vrednovanje lokalnih akcijskij grupa/skupina i implementaciju njihovih lokalnih razvojnih strategija (ProgressLAG), u suradnji s gospodarskim sektorom i prihvaćen od strane nadležnih tijela za povrat iz javnih sredstava
- U suradnji sa znanstveno-stručnim institucijama - razvoj i implementacija prvih istraživanja za vrednovanje i praćenje implementacije LEADER-a u predpristupnom i postojećem programskog razdoblju
- Razvoj vizualnog identiteta organizacije
- Članstvo LmH u međunarodnim tijelima/organizacijama za programiranje/praćenje i vrednovanje implementacije razvoja lokalnih zajednica – ELARD-a, ENRD-a, Evaluation Helpdesk-a te umrežavanje s brojnim organizacijama i institucijama povezanim s potporom razvoju LEADER/CLLD-a te društvenog poduzetništva (Prvi financijski instrument za razvoj društvenog poduzetništva u RH, platforma Dobra ekonomija, razvoj Urbanih Lolkalnih akcijskih grupa/skupina – UCLLD i dr.)

U LmH trenutno je zaposleno 2 osobe – glavni tajnik koji je zadužen za pružanje tehničke pomoći LAG-ovima i direktnu komunikaciju s nadležnim tijelima Republike Hrvatske, te financijski tajnik koji obavlja financijske poslove i organizaciju terenskog rada i radionica. Predsjednik i 3 dopredsjednika uz najaktivnije članove Upravnog odbora i Nadzornog odbora predstavljaju najaktivnije volontere organizacije. Upravni odbor odlučuje o svim ključnim aspektima i sa Nadzornim odborom, provodi nadzor nad radom ureda LmH te radi i putem elektroničkih sjednica. Važno je napomenuti kako je LmH svjesna rastućih potreba svojih korisnika te planira jačati rad ureda, razvijati daljnje platforme tehničke potpore svojim članovima (+ regionalizacija tehničke potpore) i posebno jačati međunarodnu komunikaciju i sudjelovanje u radu organizacija na razini EU.

3 Izazovi pred udrugom

U predstojećem razdoblju LAG/FLAG-ovi i njihovi dionici suočiti će se s velikim izazovima radi nekoliko ključnih razloga:

- Implementacija LEADER/CLLD-a u okviru Mjere 19 PRR odvija se u nacionalno nametnutom regulatorno-provedbenom okviru kopiranja drugih Mjera i tipova operacija iz PRR, koji ne omogućuje razvoj i implementaciju projekata multisektorskog partnerstva te, radi velikog administrativnog opterećenja kao i nedostatnih i kontradiktornih uputa nadležnih tijela, dolazi do izostanka kvalitetne animacije i poštivanja 7 načela LEADER-a;
- S druge strane, unutar OP za ribarstvo u pomorstvo, u okviru Mjera III.2/III.3 tek se uspostavlja implementacijski okvir za provedbu LEADER/CLLD-a i to poticanjem horizontalnog razvojnog pristupa prema iskazanim potrebama lokalnih ribarstvenih zajednica, poštivanjem 7 načela LEADER-a te poticanjem razvoja i provedbe multisektorskih projekata; no također radi nedostatnih i kontadiktornih uputa nadležnog tijela, dolazi do dolazi do izostanka kvalitetne animacije i kohezije lokalnih ribarstvenih zajednica nepripremljenih za ovakav način rada;
- Istovremeno s implementacijom LEADER/CLLD-a u ovom programskom razdoblju, postizanja ciljeva i rezultata planiranih u okviru odobrenih LRS/LRSR za razdoblje 2014.-2020., LAG-ovi/FLAG-ovi te multisektorski razvojni dionici lokalnih zajednica moraju aktivno sudjelovati u kreiranju razvojnih politika i provedbenih okvira za novo programsko razdoblje, a koje je usmjereno prema višeizvorskom financiranju integralnih pristupa razvoju lokalnih područja (putem dva metodološka pristupa/mehanizma: LEADER/CLLD-a te ITI – integralne teritorijalne investicije, koji se danas u RH implementira putem tzv. ITU mehanizma)

- Dodatni izazov, uvažavajući prijedlog Europskog udruženja lokalnih akcijskih grupa/skupina EU (ELARD) te Odbora za regije Europskog Parlamenta, predstavlja razvoj i implementacija inicijative za tzv. Pametna sela (*Smart Villages*) koji se predlaže provoditi putem LEADER/CLLD-a ili putem LAG-ova kroz posebnu aloakciju u okviru sredstava EFRR. Sustav još nije definiran stoga je uloga LmH pratiti i doprinositi razvoju incijative i mogućnosti implementacije.

Navedeni procesi istovremeno obuhvaćaju implementaciju (natječaje za provedbu LRS/LRSR, odobravanje i monitoring odobrenih projekata), praćenje i vrednovanje odobrenih LRS/LRSR i rada LAG-ova i FLAG-ova te brigu o povratu uloženih sredstava te osmišljavanje i intenzivne konzultacije za izradu novih LRS/LRSR za razdoblje 2021.-2027. koje moraju omogućiti aktivnosti/projekte usmjerene na različite izvore financiranja u svrhu postizanja horizontalnih i sveobuhvatnih ali jasno definiranih i kvantifiranih ciljeva s godišnjim indikatorima rezultata odnosno postizanja istih a u svrhu integralnog doprinosa deifniranim razvojnim temama s nacionalne razine, za novo programsko razdoblje.

Novo razdoblje traži makro - horizontalan pogled na integralni razvoj, velika znanja i vještine, široke konzultacijske procese, financijske i ljudske resurse dok, istovremeno, traži brigu i praćenje mikro aktivnosti u okviru provedbe odobrenih startegija/projekata noositelja koji su odabrani za njihovu implementaciju te rada samih organizacija LAG-ova i FLAG-ova.

Isto tako, Hrvatska je ušla u novo doba provedbe ESI fondova, nova pravila financiranja i provedbe, razdoblje implementacije nove razvojne metodologije ruralnih područja i stvaranja ruralno-urbanih te ruralno-obalnih veza – CLLD, koja je usmjerena na njezinu obveznu implementaciju od 2020-te na način da bi lokalne akcijske grupe/skupine trebale postati nositelji integralnog/koordiniranog razvoja na područjima obuhvata te omogućiti financiranje razvojnih projekata iz više izvora putem provedbe svojih Lokalnih razvojnih strategija.

LAG/FLAG-ovi, već na sadašnjem stupnju razvoja, prerastaju granice JLS i županija te postaju nositelji razvoja novog doba demokratizacije lokalnog razvoja. Implementacija CLLD-a se, u nadolazećem razdoblju dalje usklađuje/razrađuje na međunarodnoj razini pa ovaj proces od hrvatskih ruralnih dionika zahtjeva intenzivnu suradnju s Europskim organizacijama poput FARNET-a, ELARD-a, ENRD-a i Upravnim odjelima Europske komisije (DG). Stoga su pred LmH velike zadaće u međunrodnoj suradnji i komuniciranju novih programa, mjera i provedbenih mehanizama posebno radi programiranja i razvoja sustava implementacije višeizvorskog financiranja.

LmH očekuje složena zadaća potpore LAG/FLAG-ovima i njihovim dionicima u jačanju organizacija i provedbi CLLD-a te intenzivna suradnja s nadležnim tijelima i organizacijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini za uspješnost provedbe istog u ovom programskom razdoblju. Istodobno, od LmH se očekuje aktivno sudjelovanje u pripremama za naredno programsko razdoblje (za punu implementaciju višeizvorskog financiranja projekata preko sustava LAG-ova, što će, od 2020. godine, biti obavezan dio provedbe svih europskih strukturnih i investicijskih fondova). Pripreme za ovaj proces započele su u 2018.-toj, a nastavljaju se, sve intenzivnije, tijekom 2019.-2021.

Poseban izazov pred LmH je rad i održivost lokalnih akcijskih grupa/skupina koje bi mogle imati problema u ispunjavanju obveza preuzetih Ugovorom ili Odlukom o odobrenju nadleženih tijela, te oni koji ne budu odobreni za provedbu u narednom programskom razdoblju. LmH će u ovom razdoblju povedbe ovog plana djelovanja maksimizirati svu tehničku i pravnu potporu.

Za ostvarenje svih ovih izazova pred LmH stoje mnogobrojni zahtijevi za jačanje njezinih kapaciteta, od razvoja ljudskih resursa, organizacije i upravljanja, korištenja suvremenih informatičkih tehnologija, uključivanja mladih kroz volonterstvo i razmjenu, do osiguravanja logističkih uvjeta i potrebnih financijskih sredstava.

4 Vizija, Misija i Vrijednosti

Vizija

LmH je snažna nacionalna organizacija koja podupire lokalne zajednice u cilju postizanja poticajnog okruženja za održivi gospodarski razvoj njenih razvojnih dionika i kvalitetnog života svih stanovnika putem osmišljenog i koordiniranog razvoja vođenog razvijenom demokratskom lokalnom zajednicom.

Misija LmH je pružanje potpore razvoju civilnog društva, posebno lokalnim akcijskim grupama/skupinama, kako bi se unaprijedila kvaliteta života u lokalnim zajednicama Republike Hrvatske, osnažiili i povezali dionici koji djeluju u ruralnom/ribarstvenom i ruralno-urbanom prostoru Hrvatske, poticalo sudjelovanje žena, mladih i svih ranjivih skupina u donošenju odluka na lokalnoj i regionalnoj razini, poticalo međusektorsku suradnju, okupljalo i povezivalo sve dionike koji teže i djeluju u smjeru održivog i ujednačenog razvoja lokalnih zajednica, kao i unapređivalo uvjete za djelovanje članica Udruge.

Načela djelovanja LmH su:

- cjeloživotno učenje
- partnerstvo i suradnja
- opredjeljenost za djelovanje
- održivi gospodarski razvoj lokalnih zajednica i jačanje jačanje ruralno-urbanih i ruralno-obalnih veza
- timski rad, suradnja i dijalog svih razvojnih dionika lokalne zajednice
- rodna jednakost i jednake mogućnosti

Vrijednosti LmH su:

- rad posvećen dobrobiti lokalne zajednice
- poštivanje ljudskih prava, tolerancija i uvažavanje različitosti
- javnost djelovanja
- korist za zajednicu je ispred koristi za pojedinca – odgovornost svih za razvoj lokalne zajednice
- timski rad, suradnja i dijalog svih razvojnih dionika lokalne zajednice
- informiranost i znanje kao opće dobro
- demokracija i transparentnost
- pravednost i poštenje

5 Ciljevi strateškog plana djelovanja 2019.-2023.

U svrhu ostvarenja vizije, temeljni ciljevi koje LmH želi postići svojim djelovanjem u okviru Strateškog plana od 2019.-2023. godine, su:

1. Uspostava **ujednačene provedbe LEADER/CLLD-a u RH** poštivanjem svih smjernica EU Komisije i pojednostavljenja, usmjereno prvenstveno na međusektorski pristup odnosno financiranje partnerskih projekata – **horizontalan/integralni razvojni pristup putem višeizvorskog financiranja**
2. **Praćenje, vrednovanje i jačanje kapaciteta LAG/FLAG-ova u oba OP-a u svrhu njihova pozicioniranja kao ključnih pokretača i nositelja lokalnog razvoja v**ođenog multisektorskim formalnim ili neformalnim lokalnim partnerstvom, **s naglaskom na samostalnost, održivost i značaj rada lokalnih akcijskih grupa/skupina kao nositelja lokalnog razvoja vođenog lokalnom zajednicom**
3. Pozicioniranje **LmH kao referentne mrežne organizacije na nacionalnoj i međunarodnoj razini za provedbu LEADER/CLLD-a**
4. **Poticanje ekonomske otpornosti lokalnih zajednic**a kroz primjenu LEADER-CLLD metodologije

U okviru 1. strateškog cilja: **Uspostava ujednačene provedbe LEADER/CLLD-a u RH poštivanjem svih smjernica EU Komisije i pojednostavljenja, usmjereno prvenstveno na međusektorski pristup odnosno financiranje partnerskih projekata – horizontalan/integralni razvojni pristup putem višeizvorskog financiranja** LmH će djelovati/provoditi slijedeće aktivnosti:

- Doprinos implementaciji potpunog iskorištenja sredstava Mjere 19 iz PRR za razdoblje 2014-2020 (naknadna dodjela sredstava LAG-ovima RH, temeljem jasno uspostavljenih kriterija mjerenja učinkovitosti dosadašnje implementacije LRS)
- Doprinos kreiranju i implementaciji višeizvorskog financiranja provedbe LRS/LRSR – koordinacija primjene CLLD-a između LAG-ova i FLAG-ova (potpora razvoju ribarstva i akvakulture, te projekata suradnje) u suradnjii s Ministarstvom poljoprivrede i drugim provedbenim javno-pravnim tijelima
- Doprinos kreiranju i implementaciji metolodologije za financiranje projekata OCD-a putem LEADER-CLLD-a u okviru multisektorskih partnerstava ili samostalno
- Sudjelovanje u povjerenstvima/radnim skupinama i tijelima nacionalne/regionalne/lokalne razine u RH za višegodišnje planiranje razvojnih politika usmjerenih integralnom razvoju depriviranih područja Republike Hrvatske
- Uspostava CLLD fonda za višeizvorsko financiranje razvojnih projekata (iz više ESI fondova) na nacionalnoj razini do 2022. godine., s nadležnim operativnim tijelom za provedbu, nositeljem glavnog fonda
- Angažman na potpunoj primjeni 8. načela CLLD-a – decentralizacija lokalnog upravljanja vođenog lokalnom zajednicom - primjena CLLD-a putem direktnih mjera – jasna prilagodba regulatorno-kontrolnog okvira nadležnih tijela
- Razvoj stručnih podloga i suradnja s nadležnim tijelima na kreiranju i implementaciji Urbanih (U)LAG-ova unutar razvoja sustava implementacije CLLD-a (u slučaju programiranja u okviru ITI odnosno ITU menhanizma) u narednom programskom razdoblju 2021.-2027.
- Stručni doprinos preustroju i jačanju kapaciteta nadležnih tijela prema smjernicama EU – razvoj inicijative za sveobuhvatnu potporu diverzifikacije i održivosti razvoja ruralnih područja s razvojem ruralno-urbanih veza
- Doprinos jačanju teritorijalne kohezije odnosno ujednačenog razvoja RH potporom razvoju lokalnih ruralnih i ribarstvenih zajednica - putem uvođenja sustava primjene indexa ruralnosti

na razini JLS i niže (sukladno smjernicama EU i primjerima dobre prakse u zemljama članicama u svrhu jačanja teritorijalne kohezije RH) te razvojem i implementacijom inicijative Pametnih sela (tzv. *Smart Villages*) i Europskog Zelenog Sporazuma *(European Green Deal*)

- Monitoring rada APPRRR-a/MP-UR s jačanjem suradnje radi izbjegavanja/korekcija administrativnih pogrešaka u svrhu povećanja efikasnosti LAG-ova
- Doprinos jačanju demokratizacije društva te multisektorske suradnje razvojem nacionalnih mreža u okviru PRR (Nacionalna ruralna mreža) i OPPR (FLAG mreža); uspostava i jačanje decentraliziranog sustava postozanja ciljeva NRN i FLAG mreže putem projekata članova financiranim sredstvima tehničke pomoći PRR/OPPR
- Sudjelovanje u procesima evaluacije i programiranja Operativnih programa koji utječu na ruralni/ribarstveni prostor s povezanim politikama; Sudjelovanje u monitoringu i evaluaciji provedbe tehničke pomoći za RH u svrhu jačanja potpore LAG/FLAG-ovima; unaprjeđenje rada i transparetnosti nacionalnih mreža (MRR/FLAG mreža) te korištenju sredstava tehničke pomoći za rad lokalnih akcijskih grupa/skupina i drugih multisektorskih razvojnih dionika lokalnih zajednica (decentralizacija korištenja sredstava it tehničke pomoći OP-a)
- Prepoznavanje značaja lokalnih akcijskih grupa/skupina kao nositelja CLLD-a na nacionalnoj razini – uspostava regulatornog okvira za ujednačenu primjenu (razina Zakona ili Uredbe VRH-a; oslobođenje obveze pravne forme odnosno formiranja samostalne pravne osobe - LAG-a/FLAG-a..)
- Jasna uspostava uputa vezanih uz primjenu javne potpore/De minimis potpore u provedbi LRS/LRSR i radu LAG-ova
- Suradnja s drugim javno-pravnim tijelima čija zakonska i podzakonska regulativa direktno utječe na rad LAG-ova i kreiranje/implementacije LR/CLLD strategija (npr. Ministarstvo zaštite okoliša i prirode, Ministarstvo uprave i dr.)
- Razvoj metodologije i provedbe CLLD strategija u budućem programskom razdoblju
- Jačanje primjene CLLD pristupa razvoju lokalnih zajednica izvan sustava lokalnih akcijskih grupa/skupina
- Jačanje kapaciteta ljudskih resursa multisektorskih razvojnih dionika u primjeni CLLD pristupa i integralnom razvoju lokalnih zajednica putem radionica, izravnog savjetovanja, in-house seminara, ICT alata, specijaliziranih sekcija - radnih grupa / interesnih skupina
- Izrada media plana za razdoblje 2019-2023 u svrhu jačanja informiranja stručne, političke i opće javnosti o važnosti o LEADER/CLLD-a i LAG-ovima kao nositeljima lokalnog razvoja vođenog od lokalne zajednice (implementacija sustava decentraliziranog upravljanja)
- Suradnja s nacionalnim i međunarodnim zakladama, fondovima i financijskim organizacijama koje potiču integralni razvoj lokalnih zajednica, posebno sa NZRCD i Zadrugom za etično financiranje u cilju razvoja etičnog bankarstva.
- Razvoj ICT platformi i sustava informiranja javnosti o značaju višeizvorskog financiranja razvoja lokalnih zajednica

U okviru 2.strateškog cilja: **Praćenje, vrednovanje i jačanje kapaciteta LAG/FLAG-ova u oba OP-a u svrhu njihova pozicioniranja kao ključnih pokretača i nositelja lokalnog razvoja vođenog multisektorskim formalnim ili neformalnim lokalnim partnerstvom, s naglaskom na samostalnost, održivost i značaj rada lokalnih akcijskih grupa/skupina kao nositelja lokalnog razvoja vođenog lokalnom zajednicom,** LmH će djelovati/provoditi slijedeće aktivnosti:

- Jačanje kapaciteta i transparetnosti aktivnosti lokalnih akcijskih grupa/skupina i njhovih lokalnih zajednica za implementaciju načela i programa LEADER-a / CLLD-a radi ostvarivanja uspješnog lokalnog gospodarskog i sveukupnog razvoja.

- Daljnje pružanje pravne i tehničke pomoći članicama i svim organizacijama koje djeluju na načelu LEADER / CLLD-a
- Razvoj znanja i vještina te alata za ujednačeno praćenje (monitoring) i vrednovanje (evaluaciju) upravljanja lokalnim razvojem vođenim lokalnom zajednicom u svrhu valorizacije dodane vrijednosti LEADER-CLLD-a na razvoj lokalnih zajednica i RH u cjelini
- Daljnji razvoj i primjena ICT alata/platformi - zajednička baza projektnih ideja, zajednička baza projekata i primjera dobre prakse – u svrhu implementacije projekata suradnje (lokalna, regionalna, međuregionalna i međunarodna razina); potpora razvoju inovativnog pristupa razvoju lokalnih zajednica
- Uspostava sustava upravljanja znanjem i razvojem (knowledge management, uvođenje certifikacije za upravljanje programima/projektima – međunarodna razina npr. IPMA, PRINCE)
- Izrada prijedloga rješenja i mogućnosti održivosti lokalnih akcijskih grupa/skupina koji neće biti odobreni za provedbu LEADER/CLLD-a u narednom programskom razdoblju *(ako će biti potrebno)*
- Daljnje jačanje sustava sustava predfinanciranja/samofinanciranja aktivnosti lokalnih akcijskih grupa/skupina i provedbe LRS/LRSR u svrhu njihove samoodrživosti i smanjenju utjecaja tijela javne vlasti
- Uspostava i implementacija sustava standarda/kvalitete u radu lokalnih akcijskih grupa/skupina u primjeni CLLD pristupa razvoju lokalnih zajednica
- Doprinos kreiranju izmjena/poboljšanja javnih politika koje utječu na razvoj lokalnih zajednica
- Javno zagovaranje značaja lokalnih akcijskih grupa/skupina te primjene LEDAER/CLLD pristupa u u cilju demokratizacije lokalnih zajednica i društva u cjelini
- Daljnje jačanje tehničke i pravne potpore lokalnim akcijskim grupama/skupinama i njihovim multiesektorskim razvojnim dionicima

U okviru 3. strateškog cilja**: Međunarodno djelovanje** LMH na razini EU i zemalja istočne i jugoistočne Europe u svrhu razvoja implementacije **LEADER/CLLD-a,** LmH će djelovati/provoditi slijedeće aktivnosti:

- Uz navedeno u okviru 1. i 2. cilja vezano uz sudjelovanje u i kreiranje politika i sustava javnog informiranja i zagovaranja značaja LEADER/CLLD-a i lokalnih akcijskih grupa/skupina, LmH će dalje:
- Jačati kapacitete ureda LMH u svrhu jačanja regionalne suradnje unutar Republike Hrvatske (između lokalnih zajednica, županija, funkcionalnih regija) i međunarodne suradnje – jačanje stručnih kapaciteta
- Jačati stručno-znanstvene kapacitete ureda LmH i članova te razviti kontinuiranu stručno-znanstvenu i istraživačku suradnju s institucijama i ustanovama koje se bave lokalnim razvojem, integriranim razvojnim pristupima, razvojem ruralnih i ribarstvenih zajednica te razvojem LEADER/CLLD-a na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Uspostava i provedba stručno-znanstvenog skupa pod nazivom SEE LEADER, na višegodišnjoj razini razini implementacije
- Jačanje primjene CLLD pristupa u razvoju lokalnih zajednica na nacionalnoj i međunarodnoj razini putem zanstveno-stručnog rada i skupova u organizaciji LmH
- Jačanje suradnje s DG Agri, DG for Maritime Affairs and Fisheries te s DG Regio u svrhu razvoja multiizvorskog financiranja primjenom CLLD-a
- Jačanje suradnje s ELARD-om u svrhu jačanja zajedničkih politika imlementacije CLLD-a – usuglašavanje primjene, prilagodba zakonskog okvira primjenom primjera dobre prakse,

razvoja projekata suradnje na razini mreža i lokalnih akcijskih grupa/skupina te prijenos znanja i vještina
- Jačanje suradnje s ENRD-om u svrhu kreiranja potpune implementacije CLLD-a te razvoja projekata suradnje na razini mreža, lokalnih akcijskih grupa/skupina te drugih multisektorskih razvojnih dionika s naglaskom na potporu razvoju projekata EU partnerstva
- Jačanje suradnje s FARNET-om u svrhu jačanja zajedničkih politika imlementacije CLLD-a – usuglašavanje primjene, prilagodba zakonskog okvira primjenom primjera dobre prakse, razvoja projekata suradnje na razini mreža, lokalnih akcijskih grupa/skupina i njihovih dionika te prijenos znanja i vještina
- Jačanje suradnje s lokalnih akcijskim grupama/skupinama te njihovim mrežnim organizacijama zemalja u okruženju – uspostava regionalne koordinacije i koordinacije SEE zemalja (zemlje jugoistočne europe)
- Regionalizacija rada ureda LMH – decentralizacija sustava pružanja tehničke pomoći lokalnim akcijskim grupama/skupinama i njihovim multisektorskim razvojnim dionicima
- Jačanje komunikacije LmH s i među lokalnim akcijskim grupama/skupinama, transfera znanja, vještina i etike te iskustava u integralnom upravljanju lokalnim zajednicama i područem obuhvata primjenom načela CLLD-a
- Jačanje upravljanja procesima, načinu rada te efikasnosti djelovanja te ICT potpore radu ureda i članova
- Jačanje kapaciteta, koordinacije i učinkovitosti tijela i radnih grupa odn. tematskih sekcija
- Uvođenje sustava kvalitete, monitoringa i vanjskog vrednovanja (*ex ante evaluacija/revizija*)
- Razvoj ljudskih resursa, usavršavanje, stjecanje novih vještina i znanja zaposlenika i suradnika
- Prezentiranje djelovanja LmH u javnosti, stručnoj, poslovnoj, političkoj; na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini, posebno u EU
- Umrežavanje LmH u lokalne, regionalne, nacionalne i međunarodne mreže za ruralni razvoj
- Jačanje kapaciteta LmH za fundraising

U okviru 4. strateškog cilja: **Poticanje ekonomske otpornosti lokalnih zajednic**a kroz primjenu LEADER-CLLD metodologije, LMH će djelovati/provoditi slijedeće aktivnosti:

- Razvoj participativnih modela građanskog, potrošačkog i zaposleničkog sudjelovanja u ekonomskom razvoju lokalnih zajednica, kroz promociju ekonomske demokracije, zadrugarstva, društvenog poduzetništva, kružne ekonomije te općenito poticanje razvoja mikro i malog poduzetništva u lokalnim zajednicama
- Poticanje razvoja etičnog bankarstva i investicijskih fondova za ulaganje u lokalne zajednice, prvenstveno nastavno suradnje sa ZEF-om, ali i drugim institucijama/organizacijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Pružanje potpore lokalnom gospodarstvu s naglaskom na zaposlenička, potrošačka, društvena te općenito mikro i mala poduzeća u lokalnim zajednicama.
- Razvijati daljnju suradnju s partnerskim organizacijama platforme Dobre ekonomije kao i drugim dionicima usmjerenim prema pružanju potpore jačanju i distrubuciji lokalnih proizvoda i usluga, posebno onih mikro i malih poduzetnika u lokalnim zajednicama
- Razvijati daljnu suradnju s akademskom zajednicom i drugim stručno-znstvenim institucijama i organizacijma usmjerenu razvoju održivog razvoja i ekonomske otpornosti lokalnih zajednica

6 Strategije djelovanja

LmH će u provođenju misije i postizanja ciljeva postavljenih Strateškim planom od 2019. do 2023. godine primijeniti sljedeće strategije djelovanja:

Raznolikost djelatnosti organizacije
LmH će u svrhu što uspješnijeg zadovoljavanja prepoznatih potreba te radi ostvarivanja postavljenih ciljeva, sukladno s praksom europskih mreža lokalnih akcijskih grupa/skupina ali i razvojem vlastitog sustava rada, djelovati putem samostalne organizacije vođenja aktivnosti prvenstveno jačanja međusektorskog dijaloga, jačanja ljudskih resursa organizacija članova i njihovih multisektorskih dionika te javnog zagovaranja provedbe EU politika vezanih za implementaciju načela CLLD-a, poštivanja i unaprijeđenja nacionalnog zakonodavstva te potreba svojih članova i njihovih dionika u jačanju razvoja ruralnih područja Republike Hrvatske ali i šire. U skladu s navedenim LmH će:

- Nastaviti razvoj jedinstvenog sustava razmjena znanja i vještina te pružanja tehničke pomoći lokalnim akcijskm grupama/skupinama i njihovim razvojnim multisektorskim dionicima
- Jačati dijalog i suradnju s nacionalnim i EU tijelima nadležnim za primjenu CLLD-a i razvoj ruralnih/ribarstvenih područja te ruralno-urbanih i ruralno – obalnih veza
- Razvijati i operativno voditi vlastite programe i projekte
- Surađivati i uspostavljati suradnju s drugim organizacijama/inicijativama, poslovnim i javnim sektorom, posebno stručno-znanstvenim institucijama, na zajedničkim istraživanjima, programima i projektima
- Surađivati i uspostavljati partnerstva s donatorima i financijskim organizacijama na pojedinim programima potpore korisnicima ESI fondova i drugih izvora sufinanciranja projekata za razvoj ruralnih područja, posebno projekata lokalnih akcijskih grupa/skupina

Raznolikost izvora financiranja LmH
U svrhu unaprijeđenja svog rada te održivosti organizacije i neovisnosti djelovanja, LmH se neće oslanjati samo na članarine i pojedinačni izvor financiranja već će težiti osiguravanju sredstava i iz drugih izvora razvojem vlastitih djelatnosti i projekata usmjerenih ostvarenju ciljeva ovog plana i vizije organizacije.

Decentralizacija djelovanja LmH
LmH će razvijati model decentralizacije svog djelovanja putem posebnog jačanja vodećih regionalnih organizacija, članova LmH, organiziranjem rada i djelovanja dopredsjednika organizacije za Slavoniju, jadransku i kontinentalnu Hrvatsku kako bi što bolje razvila jaku mrežu regionalnih direktnih suradnika odnosno direktne potpore ciljanim skupinama i svojim članovima s njihovim multisektorskim razvojnim dionicima. Decentralizacija djelovanja (regionalizacija) jedan je od osnovnih razvojnih prioriteta LmH koja će organizaciji osigurati jačanje, učinkovitiji rad te održivost.

Razvoj partnerstava kroz međusektorsko povezivanje
U svrhu ostvarenja ciljeva Strateškog plana LmH će uspostavljati i razvijati programe i projekte u suradnji s multisektorskim (javni, civilni i gospodarski sektor) razvojnim dionicima nacionalne i međunarodne razine te istu praksu poticati i među svojim članovima te njihovim multisektorskim razvojnim dionicima što je i jedno od osnovnih načela LEADER/CLLD metodologije integralnog razvoja lokalnih područja.

Prijenos znanja
Prijenos znanja i vještina jedna je od glavnih aktivnosti LmH koja će dalje jačati razvojem specijaliziranih programa ciljano usmjerenih definiranim potrebama svojih članova i njihovih razvojnih dionika. LmH će poticati razmjenu znanja i vještina kako na nacionalnoj tako na regionalnoj/međunarodnoj razini a sve u cilju stvaranja centra znanja za integrirani i koodinirani razvoj ruralnih područja. LmH će prijenos znanja provoditi putem svog sustava savjetovanja, informiranja i interaktivnih radionica i skupova, ali i pružati potporu za razmjenu znanja, iskustava i informacijai između svojih članova (Spotbe interna društvena mreža).

Javni utjecaj i vidljivost
LmH će svoju misiju i ciljeve provoditi jačanjem javnog ujecaja stvaranjem vlastite javne prepoznatljivosti i prepoznatljivosti svog djelovanja putem aktivnog sudjelovanja u javnim tijelima odlučivanja i medijima u svrhu provedbe javnog zagovaranja općih potreba ruralnih/ribarstvenih područja, pozitivnih društvenih promjena i promjena javnih politika usmjerenih dobrobiti društva u cjelini te jačanju značaja civilnog društva i njegovih vrijednosti, s naglaskom na povećanje svijesti o značaju LAG-ova i primjeni CLLD pristupa razvoju ruralnih, ribarstvenih i urbanih područja.

Razvoj sustava kvalitete LmH i članova organizacije
LmH će u narednom razdoblju, u suradnji s članovima, raditi na uspostavi sustava upravljanja znanjem i razvojem te uvođenju certifikacije za upravljanje programima/projektima međunarodne razine, kako među svojim članovima tako i unutar ureda organizacije. Također, LmH će raditi na uspostavi i uvođenju sustava standarda i kvalitete lokalnih akcijskih grupa/skupina i drugih organizacija članova LMH - za provedbu lokalnog razvoja vođenog lokalnom zajednicom budući isti nije razvijen na razini EU; sa uvođenjem sustava vanjskog i unutarnjeg vrednovanja organizacija) u smislu jačanja kvalitete samih organizacija (ureda i izvršnih/upravljačkih tijela) te povećanja kvalitete njihova djelovanja za opće dobro lokalnih zajednica i njihovih građana. Usporedno s razradom uvođenja sustava kvalitete neprofitnih organizacija, ured LmH će u narednom razdoblju uvesti neki od međunarodnih sustava kvalitete u LmH čime će se osigurati visoka razina profesionalnosti i kvalitete djelovanja prema međunarodnim standardima.

7 Godišnji operativni i financijski planovi

Lmh će i dalje, kao i do sada, za svaku kalendarsku godini provedbe ovog Strateškog plana donositi godišnji operativni plan u kojemu će detajnije tvrditi aktivnosti, rokove, strategije djelovanja/metode, uvjete za provedbu aktivnosti, potrebne resurse i ciljeve koje želi postići provedbom OP-a. Svaki OP temeljiti će se na godišnjem financijskom planu. Obzriom na činjenicu kako je donesen OP LmH za 2019-tu, on će se provoditi kako je planirano, dok će se za svaku narednu godinu donijeti novi OP.

8 Analiza vrednovanja i provedbe

Na početku svake kalendarske godine provedbe ovog plana LmH će provesti analizu aktivnosti i rezultata u prethodnoj godini i na temelju tih saznanja unaprijediti djelovanje i unijeti promjene/prilagodbe u operativnom i financijskom planu za narednu godinu. Krajem posljednje godine planiranog razdoblja LmH će kroz savjetovanje provesti vrednovanje provedenih aktivnosti tijekom planiranog razdoblja, kako bi se na temelju tih rezultata unaprijedilo djelovanje u idućem radoblju djelovanja.