LEADER mreža Hrvatske
Kurilovac 1
47 280 Ozalj
Republika Hrvatska

Operativni (godišnji) plan rada LEADER mreže Hrvatske za 2020.

Ishod/pokazatelj uspješnosti	***Opis planiranog ishoda/zadaće***
Povećanje broja zaposlenih	LmH planira nova zapošljavanja u organizaciji, budući postoji razvidna potreba za jačanjem ljudskih kapaciteta, posebno u dijelu provedbe tehničke pomoći članicama (LAG-ovima). U slučaju jačanja financijskih mogućnosti, LmH će zaposliti predsjednika organizacije koji već radi na operativnom vođenju LmH i još jednog stručnjaka, u vidu potpore tajniku, prvenstveno vezano uz stručno-istraživači rad/vrednovanje/izradu smjernica i vodiča provedbe LEADER-a u RH, međunarodnu suradnju i programiranje za slijedeće proračunsko razdoblje EU 2021-2027.
Zadržavanje postojećih zaposlenika	Bojana Markotić Krstinić, glavna tajnica Lmh - glavna stručnjakinja LmH za EU politike integriranog teritorijalnog razvoja, pružanje tehničke pomoći relevatnim lokalnim razvojnim dionicima i nadležnim tijelima te savjetnica u pregovaračkim postupcima. Marsela Rajković Matešić, financijska djelatnica - voditeljica ureda i financijsko-administrativni tajnik LmH.
Unapređenje organizacijskog razvoja	Tijekom 2020. nastaviti ćemo **razvijati postojeće komunikacijske i operativne IT alate** te uvoditi nove. Dalje **jačati razvoj sustava društvene mreže LMH (Spotbe)** putem koje imamo sustav općeg i pojedinačnog informiranja te pružanja tehničke potpore članovima, posebno u dijelu planiranja i provedbe LAG/FLAG natječaja za implementaciju LRS/LRSR, te organizacijskog razvoja LAG-ova/FLAG-ova. **Povećati razinu umrežavanja s ruralnim mrežama i mrežama ribarstvenih područja drugih EU zemalja odnosno mrežama LAG-ova/FLAG-ova,** putem ELARD-a, ENRD-a i FARNET-a, dalje **jačati suradnju s kolegama, stručnjacima i znnastvenicima iz susjednih zemalja i zemalja s dobrom praksom**, posebno na razvoju i implementaciji zajedničke metodologije za implementaciju LEADER/CLLD pristupa u integriranom teritorijalnom lokalnom razvoju financiranom iz više izvora i usmjerenom na postizanje strateških ciljeva odnosno rezultata, sukladno smjernicama na EU razini za novo programsko razdoblje. Suradnja će imati poseban naglasak na pojednostavljenju troškova u okviru provedbe LEADER/CLLDa ne samo na razini LAG-a/FLAG-a već i za provedbu implementacijskih projekata u okviru LRS/LRSR. U ovom razdoblju LmH će **intenzivirati jačanje kapaciteta LAG-ova i FLAG-ova za postizanje dodane vrijednosti LEADER/CLLD-a usmjereno doprinosu horizontalnih ciljeva EU** – klimatske promjene, energetska učinkovitost, zaštita rseursa, zapošljavanje, potpora inovativnom lokalnom razvoju. Tijekom 2020. godine, **LMH nastavlja s ciklusom radionica za jačanje resursa LAG-ova**, a posebno usmjerenih na na jačanje ljudskih resursa

LEADER mreža Hrvatske
Kurilovac 1
47 280 Ozalj
Republika Hrvatska

	u programiranju i upravljanju programsko-projektnim ciklusima vezanim za integrirani lokalni razvoj usmjeren postizanju rezultata i strateških razvojnih ciljeva, s naglaskom na animaciju lokalnih dionika, konzultacijske procese i programiranje intervencijske logike. **Radionice za jačanje kapaciteta vezani će se uz planirane aktivnosi LAG-ova i FLAG-ova.** Tijekom 2020. godine LmH će se najviše usmjeriti na razvoj međusobne suradnje LAG-ova i FLAG-ova na nacionalnoj i međunarodnoj razini, za završetak ovog i **programiranje metodologije implementacije u budućem programskom razdoblju EU (2021.-2027.)**, s naglaskom na prijelazno razdoblje (2021./ev. 2022). Tijekom narednog razdoblja djelovanja, budući se isto nije stiglo ranije provesti radi povećanog obima zadaća, **razvijati će se sustav ujednačenog monitoringa za LEADER/CLLD** (isti ne postoji na razini EU) i **započeti njegova probna implementacija u lokalne akcijske grupe,** u svrhu što kvalitetnije pripreme za provedbu evaluacijsko-revizijskih kontrola ali i praćenja implementacije načela CLLD-a. Navedeno je iznimno značajno radi mogućeg uvođenja sustavav višeizvorskog finnaciranja te programiranja i provedbe LRS/LRSR odozdo prema gore. Planiramo **jačanje stručne i znanstveno-istraživačke suradnje s institucijama i organizacijama u RH i inozemstvu**. Poseban naglasak na **jačanje suradnje s visokoškolskim ustanovama** (Fakultet Agrobiotehničkih znanosti u Osijeku, Ekonomski fakultet u Splitu, Univerza u Ljubljani, Univerzitet u Montpellier-u i dr.). Jačati će uključivanje volontera (članova upravnih i ostalih tijela u istraživačke i zagovaračke procese te, uvođenje decentralizacije tehničke pomoći LAG-ovima putem "*benchmark*" članova s dužim iskustvom o provedbi LEADER-a). U 2020. **LmH će se koncentrirati na vrednovanje provedbe LEADER/CLLD-a u RH** kako bi kreirala realne pokazatelje dodane vrijednosti te smjernice za okvir i implementaciju u novom EU programskom razdoblju nakon 2020-te. Tijekom 2020. LmH će, okviru svojih financijskih mogućnosti, posebno **jačati suradnju s Europskom Komisijom (nadležnim DG-ima), ENRD-om, ELARD-om te European Evaluation Helpdesk-om (EHD), FARNET-om, ali i drugim nadležnim tijelima kako i mrežnim organizacijama i stručnim institucijama** koje se bave razvojem LEADER/CLLD-a na međunarodnoj razini. Posebno usko će se surađivati s ELARD-om te FARNET-om radi praćenja i utjecaja na programiranje novog razdoblja, kao i jačanu razvoja CLLD-a u ribarstvu u RH koje je tek započelo svoj implementacijski proces. U suradnji sa međunarodnim organizacijama, partnerima u provedbi prve SEE LEADER konferencije održane u Opatiji, a sukladno iskazanim potrebama drugih zemalja, LmH planira tijekom 2020-te organizirati SEE LEADER za zemlje Zapadnog Balkana, ovisno o tehničkim mogućnostima provedbe i kapacitetima za isto. U 2020-toj provesti će se aktivnosti obvezne po završetku znanstveno-stručne međunarodne konferencije (tzv. Conference Proceedings) te priprema lokacije provedbe, tema konferencije i pripadajućih uputa za znanstvenike i uputiti prvi pozivi za SEE LEADER 2022, sukladno Strateškom planu rada LmH. LMH nastavlja rad sa suradničkim organizacijama iz platforme Dobra ekonomija na daljnjem razvoju ekonomske

LEADER mreža Hrvatske
Kurilovac 1
47 280 Ozalj
Republika Hrvatska

	otpornosti lokalnih zajednica kroz primjenu LEADER-CLLD metodologije putem suradnje s online platformama i portalima za prodaju hrane, ZEF-om vezano za instrumente predfinanciranja provedbe LRS i rada lokalnih akcijskih grupa. U ovom razdoblju, obzirom na planirane izvore financiranja ESIF za razvoj potpore društvenom poduzetništvu, LMH će jačat suradnju s akademskom zajednicom i gospodarskim sektorom.
Unapređenje financijske održivosti organizacije	LmH nastavlja finaciranje svojih aktivnosti prvenstveno iz članarina jer, radi obima istih, ured nema velike mogućnosti apliciranja na druge izvore financiranja tekućeg rada. Članovi predsjedništva, te UO i NO uključivati će LmH u provedbu svojih aktivnosti sufinanciranih iz ESF-a te drugih programa, koji su u postupku odobrenja ili u pripremi. Od onih koji su u implementaciji, LmH se, za sada, malim dijelom sufinancira iz provedbe radionica o LEADER/CLLD-u. Dio svojih isporuka LmH će pokušati provesti iz javnih sredstava tehničke pomoći za MRR i FLAG mrežu, ovisno o mogućnostima predfinanciranja. LmH će tijekom 2020. pojačati prijenos znanja i vještina u zemlje okruženja što bi moglo biti izvor dodatnih prihoda organizacije.
Utjecaj na društveni razvoj i podsektor (programsko područje) u kojem djeluje Vaša udruga	Obzirom na uspješnost pregovaračkog procesa u unaprijeđenju provedbe Mjere 19, nastavljamo proces pojednostavljenja provedbe prema Min. poljoprivrede i Agenciji za plaćanje za usklađenje i integraciju provedbe mjera 19 i 20 (podmjere 20.2 – nacionalna Mreža za ruralni razvoj) Programa ruralnog razvoja, te mjere LEDAER/CLLD Operativnog programa za pomorstvo i ribarstvo u ujednačavanju metodologije implementacije u ovom programskom razdoblju te uvođenju višeizvorskog financiranja i pojednostavljenja troškova za naredno programsko razdoblje (uvođenje sustava SCO – *Simplified Cost Options*) sukladno primjerima dobre prakse iz drugih zemalja Europske unije. Zagovarački procesi biti će koncentrirani na poboljšanje provedbe LEADER-CLLD-a unutar programskog okvira do 2020. (s jačanjem sustava monitoringa u okviru rada Odbora za praćenje Programa ruralnog razvoja i OP-a za pomorstvo i ribarstvo kao i u okviru Evaluacijskih odbora za iste) te aktivno uključivanje u tijela za programiranje provedbenog okvira ESI fondova za novo programsko razdoblje 2021-2027 i pozicioniranje te jasnu ulogu LAG-ova/FLAG-ova kao nositelja ruralno-urbanog razvoja financiranog iz različitih fondova (višeizvorsko financiranje provedbe LRS/LRSR LAG-ova/FLAG-ova). LMH će, u suradnji s Operativnim tijelom za provedbu LEADER-CLLD-a (APPRRR), dalje intenzivirati rad na izradi alata kojima će unaprijediti rad organizacija (posebno LAG-ova) u svom članstvu. LMH će i dalje pružati intenzivnu pravnu i stručnu potporu LAG-ovima i FLAG-ovima, u Republici Hrvatskoj te međunarodnoj razini, obzirom na njihove iskazane potrebe. LMH nastavlja aktivnosti stručne potpore i utjecaja na jačanje rada Nacionalne ruralne mreže (uključujući TRS za LEADER) te nacionalne FLAG mreže.
Povećanje broja	Nakon Skupštine održane 17.04.2019. LmH ima ima ukupno 56 članova od kojih je 45 LAG-ova/FLAG-ova (37 LAG-

LEADER mreža Hrvatske
Kurilovac 1
47 280 Ozalj
Republika Hrvatska

članova/članica udruge	ova i 8 FLAG-ova) te 11 insititucija i organizacija koje djeluju na nacionalnoj razini. U razdoblju od zadnje Skupštine održane u Jastrebarskom, 13.11.2018. LmH je zaprimila 9 zahtjeva za članstvom. Nakon ove sjednice Skupštine u, LmH u svom članstvu ima 36 odobrenih LAG-ova (67% svih) te 8 odobrenih FLAG-ova (57% svih) u RH. U 2020-toj očekuje se neznatno povećanje članstva, sukladno najavama strukovnih/stručno-znanstvenih organizacija i institucija.
Uspostavljanje suradnih i partnerskih odnosa s drugim organizacijama civilnoga društva u RH odnosno međusektorske suradnje	IDIZ (Institut za druš. istraživanja u Zagrebu) i Udruga gradova RH i Hrvatska zajednica Općina RH su nasi partner na istraživanju urbane primjene CLLD u zemljama EU te njene implementacije u RH (posebno javno zagovaranje primjene u slijedećem programskom razdoblju). CEDRA, ZMAG i ostale organizacije iz Platforme Dobra ekonomija su nam stalni partneri na razvoju modela održivog ekonomskog razvoja. Društvo za razvoj Slovenskega podeželja (DRSP, Mreža za ruralni razvoj Slovenije) strateški je partner LmH posebno u daljnjem razvoju LEADER/CLLD-a. Univerza u Ljubljani te Sveučilište u Montpellier-u, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu i dr. provoditi će suradnju s LmH na stručno-znanstvenim istraživanjima potrebnim za prepoznatljivost uloge LAG-ova i FLAG-ova te jačanje integriranog lokalnog razvoja vođenog lokalnom zajednicom. SWG, AEIDL, ELARD, ENRD, EHD, FARNET jačati će suradnju s LMH na programiranju i razvoju sustava implementacije lokalnog razvoja orjentiranog prema rezultatima i zasnovanog na načelima CLLD pristupa. Sa WWF-om Adria dalje će se nastaviti s razvojem potpore ribarstvenim zajednicama. LmH će intenzivirati komunikaciju i suradnju sa DG-ima Europske Komisije nadležnim za višeizvorsko finanicranje odnosno provedbu CLLD-a na EU razini, dok će na nacionalnoj razini jačati suradnja s Udrugama gradova i općina, MRRFEU i MRMS kao i MP/APPRRR vezano za završetak implementacije LEADER /CLLD-a u ovom programskom razdoblju te programiranja višeizvorskog financiranja provedbe LRS/LRSR u novom razdoblju 2021.-2027.

Glavni tajnik LEADER mreže Hrvatske

Bojana Markotić Krstinić