1. Radionica LEADER mreže Hrvatske, 2019., u suradnji s LAG-om Zagorje - Sutla

Zadaće i mogućnosti LAG-ova u provedbi LRS u okviru PRR 2014.-2020. – razmjena iskustava u provedbi podmjere 19.3

Tuhelj, 30. 01. – 01.02.2020.

Logika projekta suradnje (partnerskog projekta) odnosno Logika intervencije

LEADER mreža Hrvatske

Pripremimo se za interaktivni dio radionice

No što je logička matrica

- **Logički okvir** (***Logical Framework Approach: LFA***) predstavlja **alat** za upravljanje procesima ciljanih promjena.
- Osmišljen je ranih 1970-tih g. od strane USAID-a
- Metoda logičkog okvira zasniva se na *uzročno-posljedičnom principu* između *problema* odnosno *ciljeva*, te na koji su način ciljevi provedeni i do koje mjere faktori, koji nisu dio projekta, utječu na njegovu uspješnost
- PCM (posebno: priprema, provedba i evaluacija) se temelji na osnovnim principima LFA

Dvije osnovne faze LFA

ANALITIČKA FAZA	FAZA PLANIRANJA
☐ **Analiza dionika –** određivanje i procjena glavnih dionika te pristup njihovim kapacitetima	☐ **Razvoj LFM –** definiranje projektne strukture, testiranje njene unutarnje logike i rizika, formuliranje mjerljivih pokazatelja uspjeha
☐ **Analiza problema –** određivanje ključnih problema, prepreka i prilika te određivanje uzročno-posljedičnog odnosa	☐ **Raspored aktivnosti –** određivanje sekvenci i uvjetovanosti aktivnostima te određivanje trajanja aktivnosti i procjena odgovornosti
☐ **Analiza ciljeva –** razvoj rješenja iz ustanovljenih problema te određivanje načina za prekid odnosa	☐ **Raspored resursa –** razvoj *inputa*, rasporeda i proračuna iz rasporeda aktivnosti
☐ **Analiza strategije –** određivanje različitih strategija za postizanje rješenja te odabir odgovarajuće strategije	

PROCES IDENTIFIKACIJE

PROCES

korak 1	korak 2	korak 3	korak 4	korak 5
Analiza dionika	**Analiza problema**	**Analiza ciljeva**	**Izbor strategije**	**Interna logika**

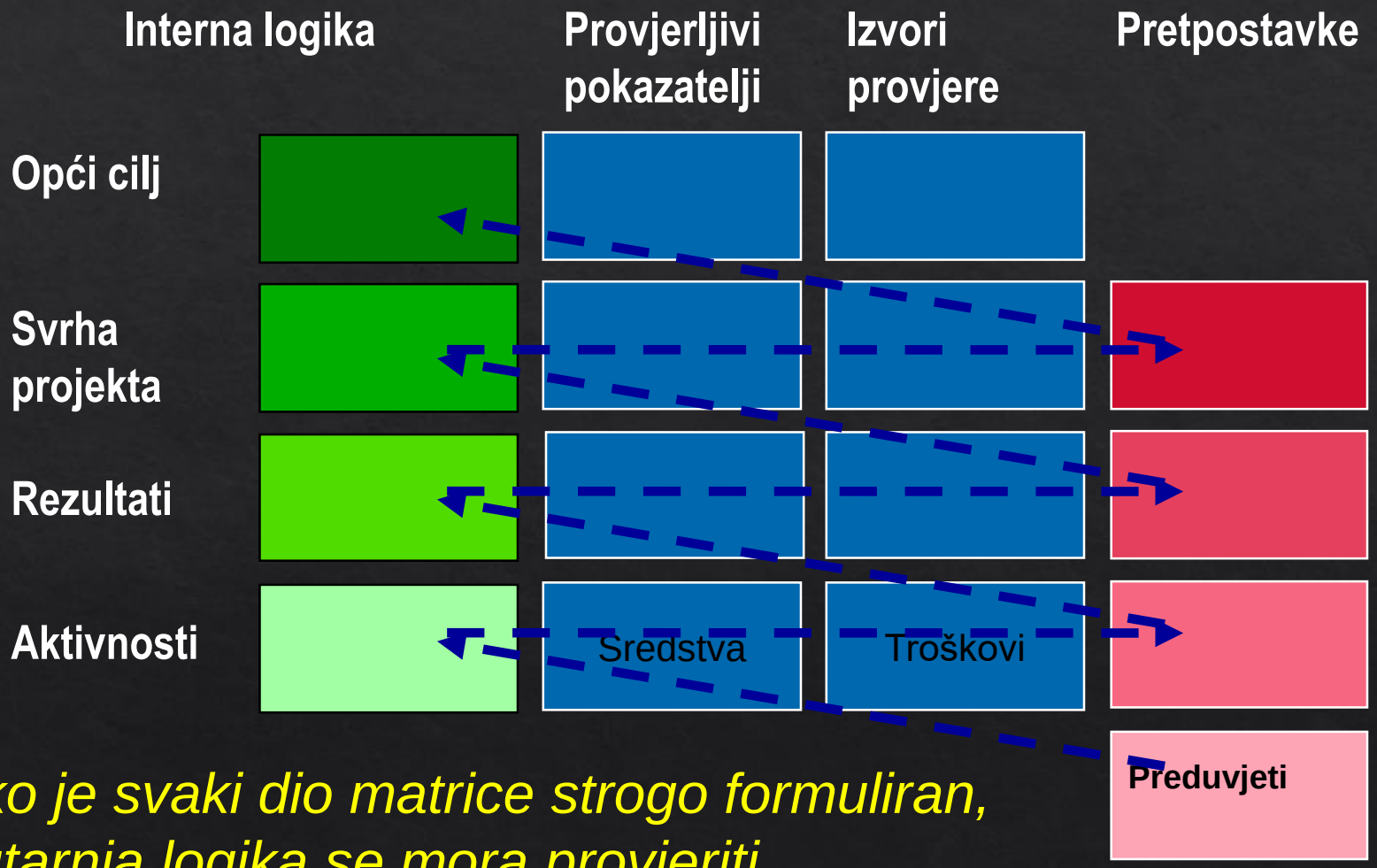
METODE

Matrica dionika & metode sudjelovanja	**Problemsko stablo**	**Stablo ciljeva**	**Analiza izvedivosti; troškova i koristi**	**Logička matrica**

Standardni sadržaj LFM-a

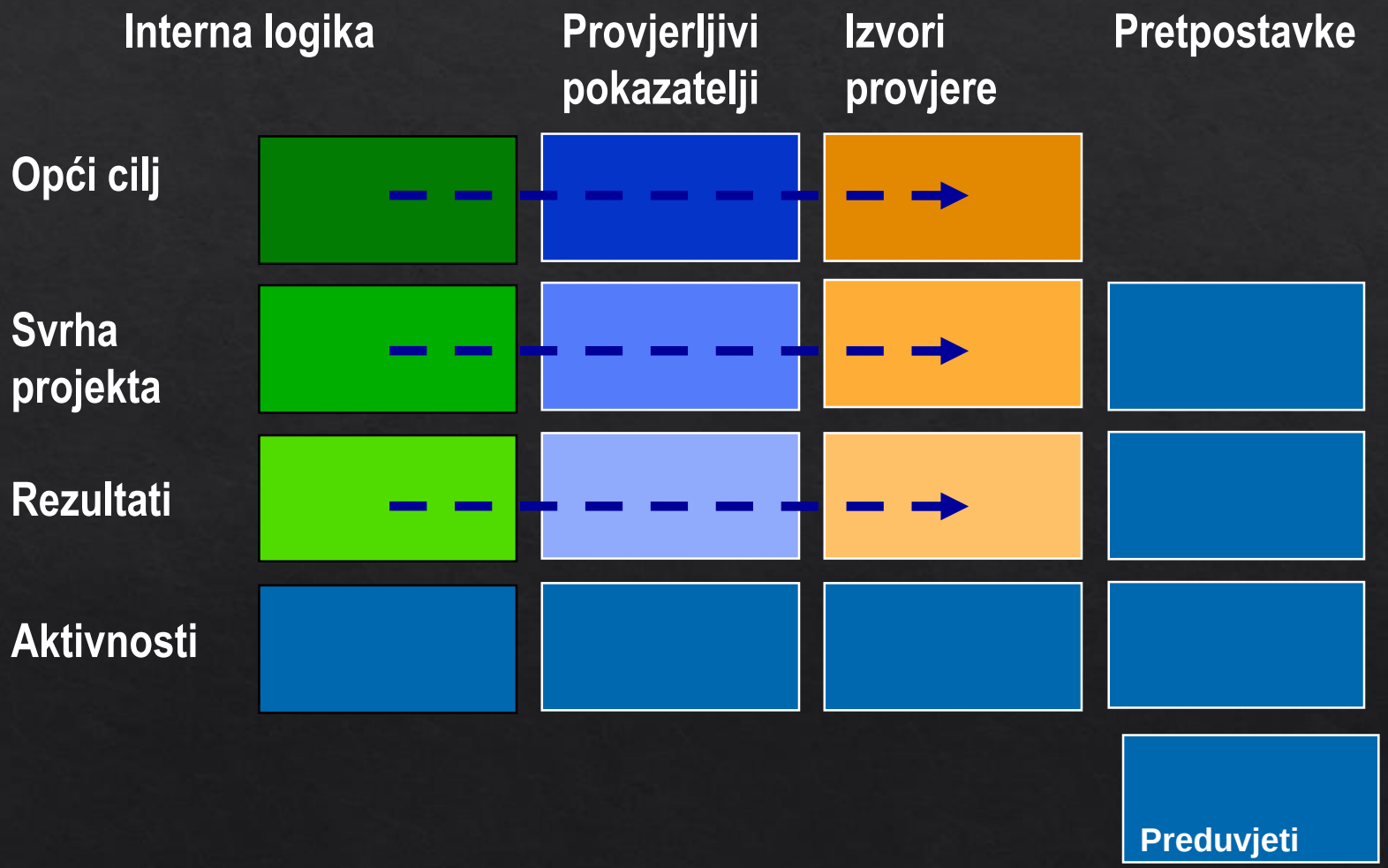
Opći cilj *(Overall Objective)*	**Objektivno provjerljivi pokazatelji** *(Objectively Verifiable Indicators: OVI)*	Izvori provjere *(Sources of Verification)*	Pretpostavke *(Assumptions)*
Svrha *(Project Purpose)*	**Objektivno provjerljivi pokazatelji**	Izvori provjere	Pretpostavke
Rezultati *(Results)*	**Objektivno provjerljivi pokazatelji**	Izvori provjere	Pretpostavke
Aktivnosti *(Activities)*	Sredstva *(Means)*	Troškovi *(Cost)*	Pretpostavke

Intervencijska logika LFM-a:
a) Vertikalna logika



Kako je svaki dio matrice strogo formuliran, unutarnja logika se mora provjeriti.

b) Horizontalna logika



OPIS PROJEKTA

Općí cilj (Overall goal)

- Odnosi se na šire ciljeve nacionalne, sektorske ili EZ politike, kojima će projekt doprinijeti;

Svrha projekta (Project purpose)

- Rješava glavni problem i definira održivu korist za ciljnu skupinu;

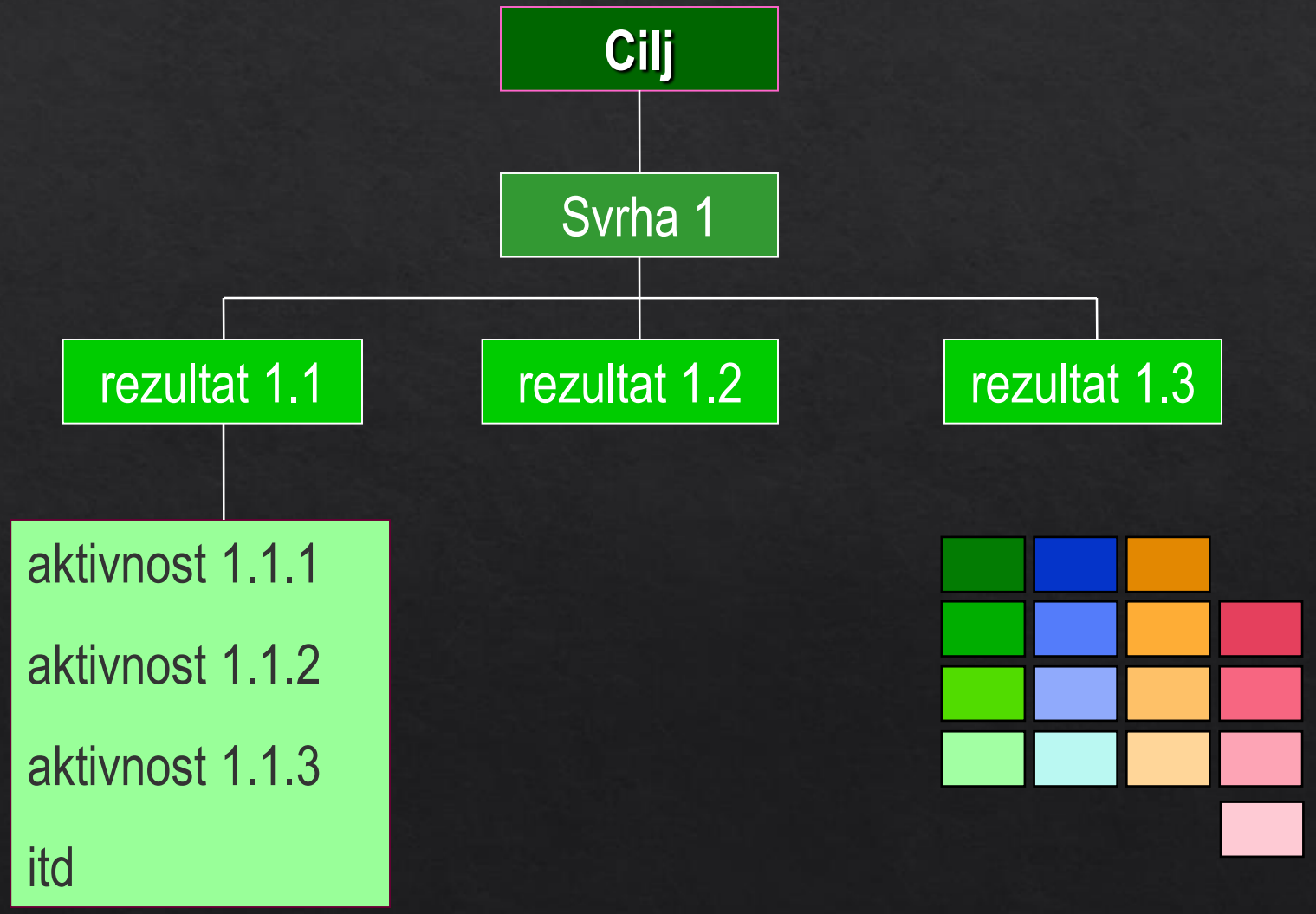
Rezultati (Results)

- Robe i usluge koje su posljedica poduzetih aktivnosti;

Aktivnosti (Activities)

- Aktivnosti koje je potrebno poduzeti da bi se ostvarili rezultati (radni plan/zadaće).

Međusobni odnosi - grafički prikaz



Standardna LFM: rezime

OPĆI CILJ -Širi ciljevi nacionalne, sektorske ili EZ politike, kojima će projekt doprinijeti. -Ne ostvaruju se samim projektom već su potrebni doprinosi drugih projekata	**OPP** Kvantitativni način mjerenja ostvarenja općeg cilja projekta	**IZVOR PROVJERE** Gdje i kako se mogu naći informacije o objektivno provjerljivim pokazateljima (statistički izvještaji …)	
SVRHA PROJEKTA Središnji cilj projekta. Rješava glavni problem i definira održivu korist za ciljnu skupinu	**OPP** Kvantitativni način mjerenja ostvarenja svrhe projekta	**Izvor provjere** Gdje i kako se mogu naći informacije o OPP	**PRETPOSTAVKE** Vanjski faktori koji utječu na uspjeh projekta, no nalaze se van utjecaja projekta
REZULTATI Posljedica poduzetih aktivnosti – robe i usluge koje su postignute kroz projekt (kombinacija rezultata postiže svrhu projekta)	**OPP** Kvantitativni način mjerenja ostvarenja rezultata projekta	**IZVOR PROVJERE** Gdje i kako se mogu naći informacije o OPP	**PRETPOSTAVKE** Vanjski faktori koji utječu na uspjeh projekta, no nalaze se van utjecaja projekta.
AKTIVNOSTI Aktivnosti koje je potrebno poduzeti da bi se ostvarili rezultati	**SREDSTVA**	**NOVČANI IZNOSI PO SKUPINAMA AKTIVNOSTI**	**PRETPOSTAVKE** Vanjski faktori koji utječu na uspjeh projekta, no nalaze se van utjecaja projekta.
			PREDUVJETI Moraju biti zadovoljeni prije početka projekta

Ne zaboravite …..
Projekt za 19.3 mora doprinositi ciljevima LEADER-a
(Opći ciljevi na programskoj razini)

1. *promicanje ruralnog razvoja putem lokalnih inicijativa i partnerstva;*
2. *unapređenje i promicanje politike ruralnog razvoja;*
3. *podizanje svijesti o pristupu odozdo prema gore i važnosti definiranja lokalne strategije razvoja;*
4. *povećanje razine edukacije i informiranosti ruralnog stanovništva;*
5. *poboljšanje ruralnih životnih i radnih uvjeta, uključujući i dobrobit;*
6. *stvaranje novih, održivih mogućnosti zarade;*
7. *očuvanje i stvaranje novih radnih mjesta;*
8. *diversifikacija gospodarskih aktivnosti.*

	LOGIKA INTERVENCIJE	OBJEKTIVNO MJERLJIVI POKAZATELJI USPJEHA (INDIKATORI)	IZVORI INFORMACIJA I DOKAZA	PREPOSTAVKE ZA OSTVARENJE
OPĆI CILJEVI PROJEKTA	*Upišite kako ćete doprinijeti općim ciljevima LEADER-a u okviru vaše odabrane teme*	*Brojčano prikažite dopinos*	*U kojim bazama i izvorima/ izvješćima na razini iznad LAG-a (regionalne/nacionalne baze, izvješća) je provjerljivo*	*N/P*
SPECIFIČNI CILJEVI PROJEKTA	*Upišite specifičan cilj il ciljeve koje projektom izravno želite postići*	*Brojčano prikažite mjerenje postizanja ciljeva*	*U kojim bazama i izvorima/ izvješćima je provjerljivo*	*Koje pretpostavke moraju biti ispunjene za postizanje ciljeva, a izvan su vašeg direktnog utjecaja (prepoznavanje utjecaja krajnjih korisnika i drugih dionika na postizanje ciljeva projekta)*
OČEKIVANI REZULTATI	*Upišite očekivane mjerljive rezultate koje izravno ostvarujete pripdajućim aktivnostima*	*Brojčano prikažite mjerenje postizanja rezultata*	*Putem čega dokazujete postizanje rezultata i provedbu aktivnosti – revizijski trag*	*Koje pretpostavke moraju biti ispunjene za provedbu aktivnosti i postizanje rezultata projekta, a pod vašim su izravnim utjecajem (prepoznavanje utjecaja ciljanih skupina projekta na sudjelovanje u aktivnostima za postizanje ciljeva)*
AKTIVNOSTI	*Upišite glavne aktivnosti za postizanje rezultata:*	*POTREBNO VAM JE (brojčano koliko i što)* *Osoblje:* *Putovanje:* *Oprema:* *Radovi:* *Usluge:*	*Upišite vrstu izvješća* *i* *Ukupni troškovi projekta:* *Podjela po stavkama -* *Osoblje:* *Putovanje:* *Oprema:* *Radovi:* *Usluge:*	*Osnovna pretpostavka za provedbu projekta koja mora biti ispunjena kako bi se ostvario opći cilj projekta. Ako se neće ispuniti – opći cilj projekta neće biti moguće postići…..*