

# EX-POST EVALUACIJA LRS-a

NA KOJE ELEMENTE PRIPAZITI PRI IZRADI I PROVEDBI?

Danijela Mačković



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



# Na koje elemente **PRIPAZITI** pri provedbe evaluacije LRS-a?

Evaluaciju planirati  
na vrijeme

Imati jasnu svrhu  
evaluacije

Uskladiti  
intervencijsku  
logiku i evaluacijske  
elemente

Definirati  
pokazatelje

Ojačati sustav  
prikupljanja  
podataka

Snažnije vrednovati  
dodanu vrijednost

Cjelovitije  
primijeniti  
kvalitativne metode

Ojačati evaluacijske  
kapacitete

Evaluaciju koristi za  
unaprjeđenje rada

Povezati lokalnu i  
PRR razinu



1.

# Evaluaciju planirati na vrijeme

evaluaciju bismo trebali planirati **paralelno**  
**s izradom LRS-a**

## GDJE JE POGREŠKA?

- završna evaluacija se planira prekasno, pred kraj programskog razdoblja
- ne definiraju se unaprijed evaluacijska pitanja kao ni početni pokazatelji
- nisu definirane metode prikupljanja podataka

## KOJE SU POSLJEDICE?

- nemogućnost usporedbe početnog i završnog stanja
- oslanjanje na procjene umjesto na dokaze
- slaba povezanost između ciljeva i rezultata



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



**evaluacija treba procijeniti relevantnost, učinkovitost, efikasnost i koherentnost mjere**

2.

Jasna  
svrha  
evaluacije

### **GDJE JE POGREŠKA?**

- evaluacija se svodi na administrativno izvještavanje i/tli se provodi samo da bi se zadovoljila forma
- ne koristi se kao alat za učenje i upravljanje

### **KOJE SU POSLJEDICE?**

- nema jasnog odgovora na pitanje: Što smo iz evaluacije saznali?
- nisu izvučene važne pouke – naučene lekcije koje bi mogle pomoći da budemo sposobniji u budućem programskom razdoblju



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



3.

## Uskladiti intervencijsku logiku i evaluacijske elemente

### potrebna provjera dosljednosti između intervencijske logike i evaluacijskih elemenata

#### GDJE JE POGREŠKA?

- ciljevi LRS-a nisu povezani s konkretnim pokazateljima
- evaluacijska pitanja nisu povezana s pokazateljima
- postoje praznine između ciljeva i mjerljivih pokazatelja

#### KOJE SU POSLJEDICE?

- nemogućnost dokazivanja doprinosa
- slaba argumentacija učinaka LAG-a – odsustvo mjerljivih pokazatelja uspješnosti



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



4.

## Definirati pokazatelje

**prevelik fokus na output pokazatelje**

### **GDJE JE POGREŠKA?**

- broj projekata, broj korisnika, iznos sredstava
- nedovoljno praćenje rezultata i učinaka

### **KOJE SU POSLJEDICE?**

- nemogućnost dokazivanja stvarne promjene u zajednici
- ograničeno razumijevanje dodane vrijednosti



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



## uspostaviti sustav kontinuiranog praćenja

### GDJE JE POGREŠKA?

- podaci se prikupljaju ad hoc
- ne postoji standardiziran obrazac za praćenje rezultata projekta

### KOJE SU POSLJEDICE?

- ne postoji kvalitetna baza podataka, podaci su nepotpuni
- teškoće u agregiranju rezultata na razini LRS-a
- otežana evaluacija, smanjena vjerodostojnost evaluacije, a s time i slabi zaključci (površna samoevaluacija)

5.

Ojačati  
sustav  
prikupljanja  
podataka



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



poticati dodanu vrijednost kroz jačanje društvenog kapitala, lokalnog upravljanja, partnerstva i animacije

6.

## Snažnije vrednovanje dodane vrijednosti

### U ČEMU JE POGREŠKA?

- fokus je na projekte, a ne na procese
- nedovoljno vrednovanje animacije i kapaciteta zajednice
- nedovoljna analiza upravljačkog mehanizma

### KOJE SU POSLJEDICE?

- podcjenjivanje stvarnog doprinosa LAG-a
- nedovoljno razumijevanje primjene LEADER metode



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva

Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



7.

## Cjelovitija primjena kvalitativnih metoda

**preporučuje se kombinacija kvantitativnih  
kvalitativnih metoda**

### **U ČEMU JE POGREŠKA?**

- korištenje samo brojčanih pokazatelja
- izostavljanje intervjua, fokus grupa

### **KOJE SU POSLJEDICE?**

- nemogućnost razumijevanja:
  - zašto su određene mjere uspjele ili nisu
  - kako funkcionira partnerstvo
  - kakav je učinak animacije
  - izostanak razumijevanja dodane vrijednosti



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



## uključivanje iskusnih evaluatora kada je potrebno

8.

# Ojačati evaluacijske kapacitete

### U ČEMU JE POGREŠKA?

- nedostatak metodološkog znanja
- neadekvatna procjena kvalitete vanjskih evaluatora
- ograničen proračun za evaluaciju

### KOJE SU POSLJEDICE?

- površna i formalna evaluacija



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



9.

## Evaluaciju koristi za unaprjeđenje rada

**primjeri iz prakse pokazuju da evaluacija može dovesti do promjena kriterija i prioriteta**

### **U ČEMU JE POGREŠKA?**

- rezultati evaluacije ostaju u izvješću, ne primjenjuju se
- ne provode se organizacijske promjene

### **KOJE SU POSLJEDICE?**

- ponavljanje istih slabosti u sljedećem programskom razdoblju



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



10.

Povezati  
lokalnu i  
PRR razinu

**LRS mora dokazati doprinos fokus područjima i zajedničkim evaluacijskim pitanjima – jedna od najzahtjevnijih točaka evaluacije**

### **U ČEMU JE POGREŠKA?**

- Nerazumijevanje sekundarnih doprinosa
- lokalni pokazatelji nisu povezani s PRR pokazateljima

### **KOJE SU POSLJEDICE?**

- slaba vidljivost doprinosa LRS-a nacionalnim i EU ciljevima



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**



## Kako izbjeći ove pogreške?

Planirati evaluaciju od početka

Uskladiti ciljeve – evaluacijska pitanja – pokazatelje

Kombinirati kvantitativne i kvalitativne metode

Koristiti rezultate za unapređenje budućih strategija

Pokušati povezati lokalnu i PRR razinu



# Hvala na pažnji!

[monitoring.PRR@mps.hr](mailto:monitoring.PRR@mps.hr)



REPUBLIKA HRVATSKA  
Ministarstvo poljoprivrede,  
šumarstva i ribarstva



Financira  
Europska unija

**LEADER**  
Development led by local communities

**RURAL PACT**